

Воронин Константин, SPC, Практик SAFe



В **2015** внедрил в СПАО «Ингосстрах» проектное управление, после чего 5 лет управлял портфелем стратегических проектов в роли РМО



В **2018** запустил Agile-трансформацию в СПАО «Ингосстрах», за 2 года перевел 80% ИТ-разработки на гибкие подходы на основе SAFe



С июня **2020** года занимаюсь стратегией в блоке Риск-менеджмента в ПАО «Сбербанк»

Занимаюсь стратегическим портфельным управлением, внедрением Agile-практик и построением целевых процессов на уровне организации

The Seven Deadly Sins of Portfolio Management



Niko Kaintantzis

Systemic Organizational Developer and Coach,
Agile Coach, SPCT
KEGON Switzerland

1. Эпик = Спецификация
2. Все загружены, но ничего не поставляется
3. Низкая вовлеченность по ходу PI
4. Нет единой силы и общего видения
5. Все участвуют чтобы участвовать
6. Издержки старой культуры
7. Тренинги это еще не все

Анти-паттерны портфельного управления

1. Излишний анализ



2. Перегруженный портфель



3. Последовательность решений



4. Силосы (или колодцы)



5. Не те люди в управлении



6. Пересмотр решений



7. Нет культуры обучения

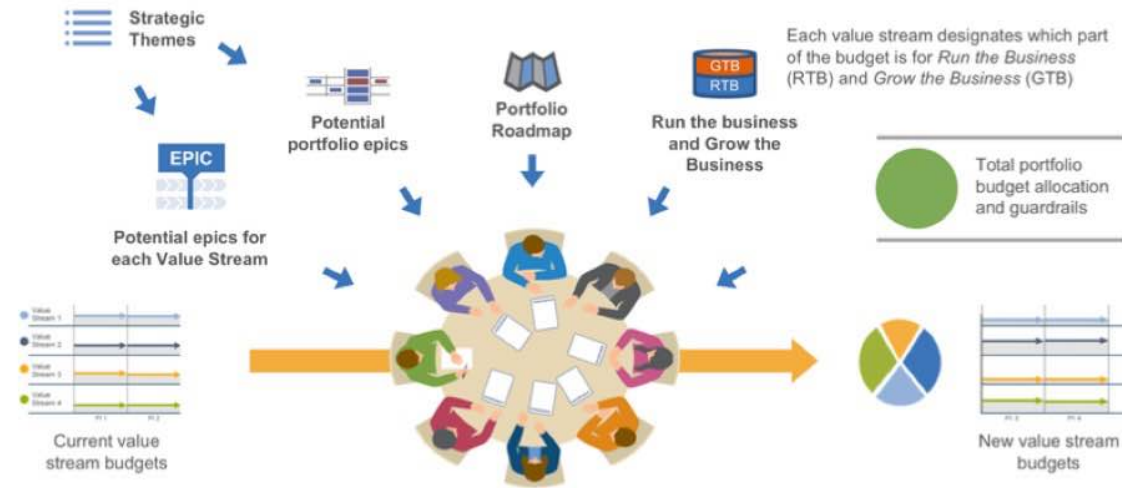


Humanely adjusting budgets in the time of COVID-19



Luke Hohmann

Principle Consultant
Scaled Agile, Inc.



Финансируем эти Эпики, которые получили наибольшую поддержку

И часть из этих, остальные срезаются

Особый Эпик – много раз поддержан частично

	Fully Funded	Partially Funded
FRONT-PANEL OVERHAUL	██████████	
MULTI-APPEND SMO	██████████	
MULTI-APP Global Hub Integration for EMEA	██████████	
Automated KYC Using Process (EMEA)	██████████	
Scoring function for Marketplaces	██████████	
Scalability for all Marketplaces (EMEA)	██████████	
Customer Life Cycle	██████████	
Scalable for Single Platform (EMEA)	██████████	
Customer Insight for Long Tail	██████████	
Mapplan to Data	██████████	
REG Platform Maintenance (EMEA)	██████████	
SECURED Maintenance (EMEA)	██████████	
Traveller Product for EMEA (Phase 1 - Phoenix)	██████████	
Marketplace solution for EMEA	██████████	
SEA partnership for Global merchant reach in Africa	██████████	
Dedicated Administration Team (EMEA)	██████████	
Customer Insight for SMO	██████████	
Unified Consumer Credit Platform for EMEA	██████████	
Talking with Data - Phoenix	██████████	
Merchant Onboarding	██████████	
Customer Insight for Large Merchants	██████████	
Scalable for SECURED (EMEA)	██████████	
Merchant Fraud Monitoring Solution	██████████	
Building High Performance Teams	██████████	
Digital Self Service	██████████	
Merchant Platform: Data insights for SA	██████████	
Dedicated Buy Back Team (EMEA)	██████████	
Support SECURED	██████████	
Merchant Platform: SMO Landing	██████████	
Register ID**	██████████	
Merchant Migration	██████████	



Participatory budgeting позволяет провести наиболее корректные и безболезненные сокращения инвестиций в течение кризиса

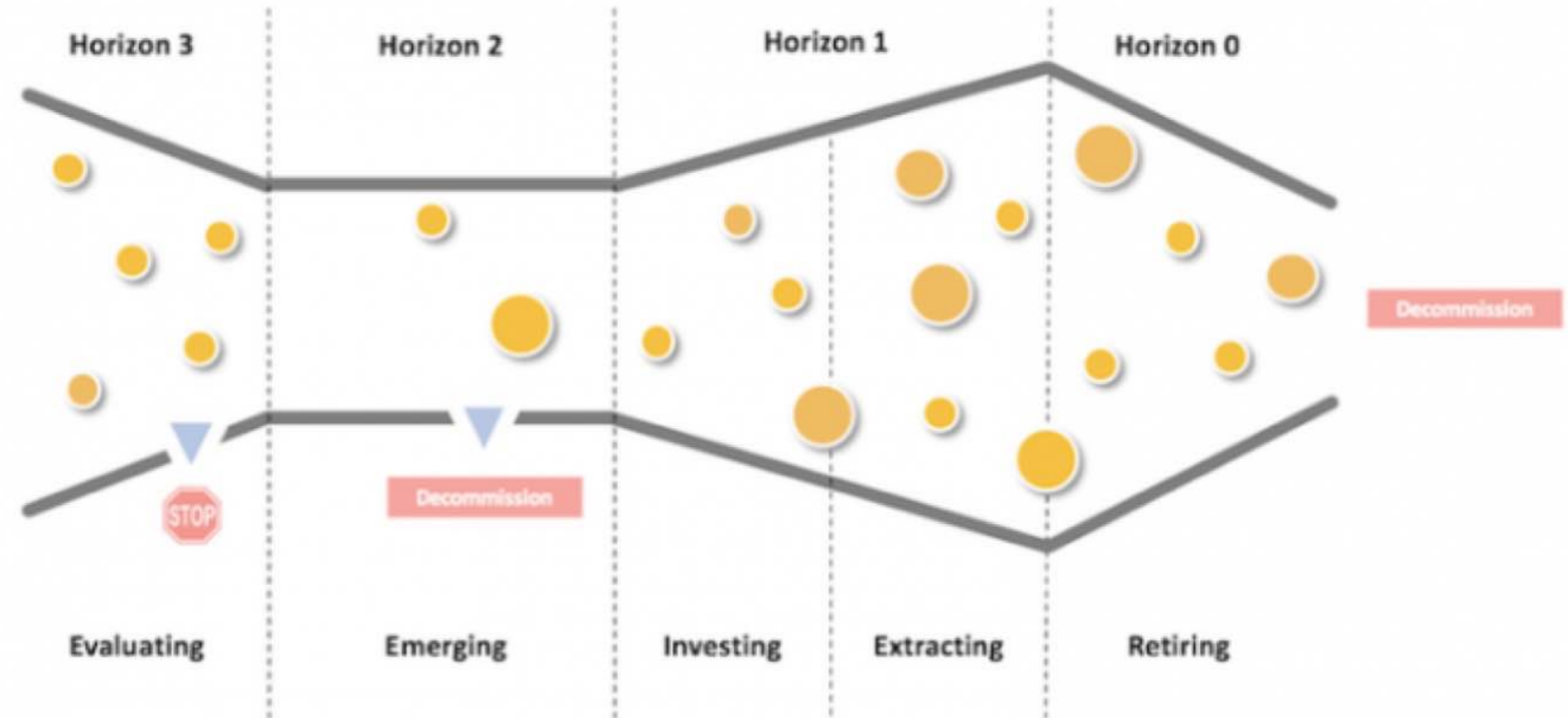
Humanely adjusting budgets in the time of COVID-19



Luke Hohmann

Principle Consultant
Scaled Agile, Inc.

Горизонты инвестирования
помогают скорректировать
стратегию



Tales of the Multi-Portfolio Enterprise



Isaac Montgomery

SPCT & Framework Contributor
cPrime

Зачем выделять несколько портфелей?

У них разные лидеры?
Разные технологии?
Мы просто большие?



Large Enterprise



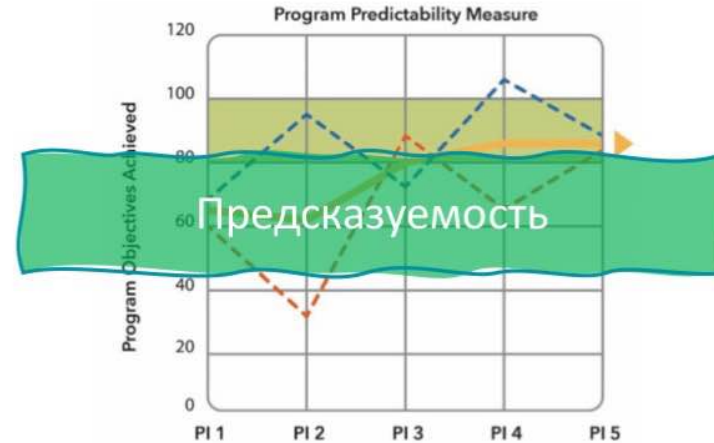
Multiple portfolios

© Scaled Agile, Inc.

Baseline Real ART Level Metrics from the 'Get Go'



Darren Wilmshurst SPCT
Director & Head of Consulting
Radtac Ltd



Здоровье команды

- Текучка персонала
- Больничные
- eNPS
- Ассесменты

Продуктивность

- Lead Time (Kanban)
- Cycle Time (CFD)
- Количество развертываний

Качество

- Количество дефектов
- Среднее время восстановления
- % автоматизации тестирования
- Статический анализ кода

Deutsche Telekom Case



Volkhard Kantner

Senior Agile Coach
Telekom IT GmbH

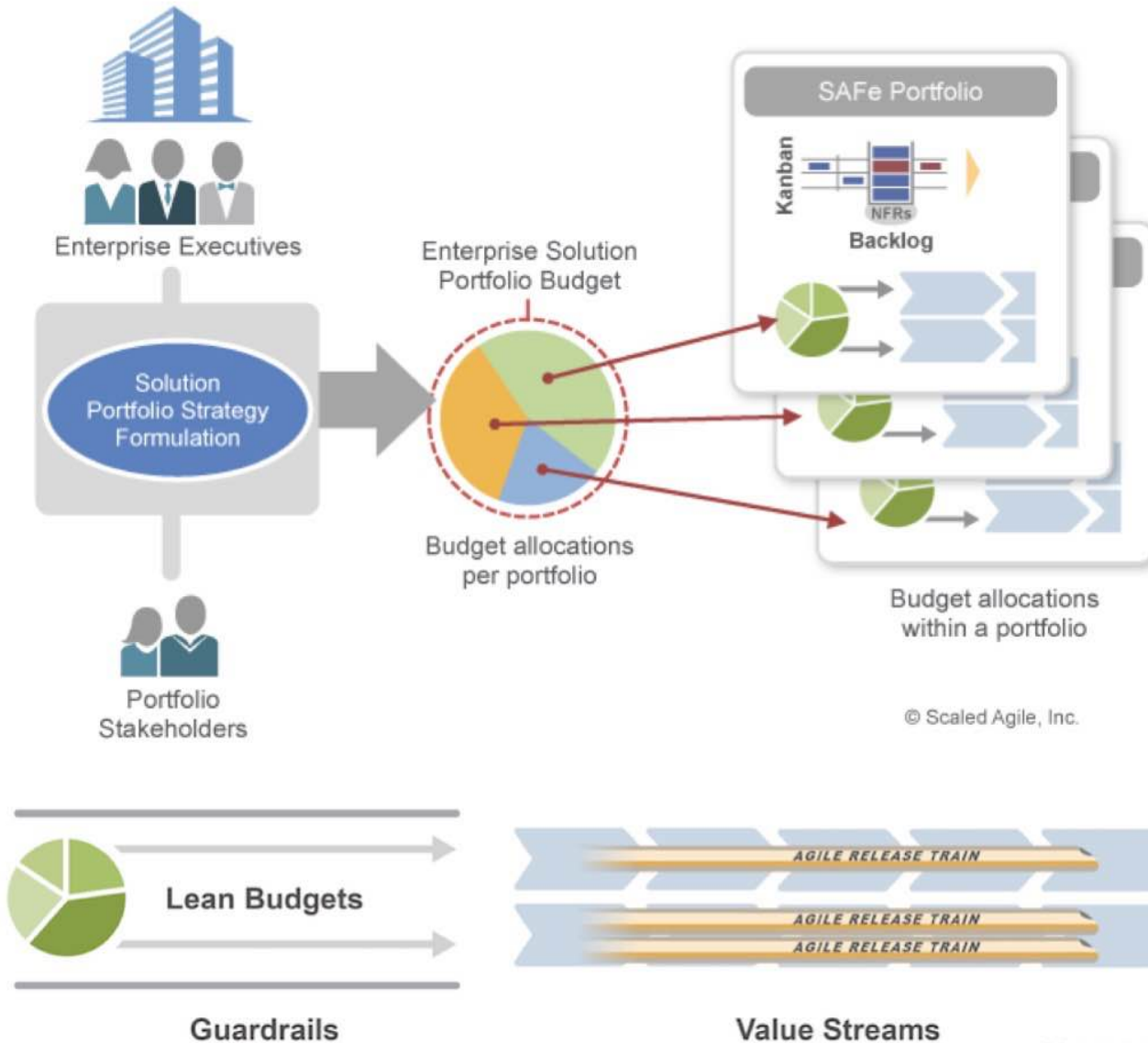


Ralf Difflipp

Senior Agile Coach
Telekom IT GmbH

Новая финансовая модель на основе продуктов и бюджетирования от емкости

“Business Epic Ownes” и MMP



© Scaled Agile, Inc.

© Scaled Agile, Inc.